

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE**  
**AU 31 DECEMBRE 2016**

|   | 31-Dec-16          | 31-Dec-15        |
|---|--------------------|------------------|
| <b>Flux de trésorerie d'exploitation</b>                      | <b>(320,116)</b>   | <b>(62,694)</b>  |
| Résultat net consolidé  | 191,596            | 221,305          |
| Dotations aux amortissements                                  | 79,440             | 53,694           |
| Elimination des impôts différés                               | 10,321             | 4,375            |
| produits de cession des immobilisations corporelles           | (13,629)           | (8,893)          |
| VNC sur cession d'actifs                                      | 7,468              | 9,889            |
| Variation du besoin en fond de roulement                      | (654,457)          | (371,318)        |
| Autres produits/charges non encaissables (IAS 19)             | 2,740              | 1,603            |
| Coût de l'endettement   | 56,405             | 26,650           |
|   |                    |                  |
| <b>Flux de trésorerie d'investissement</b>                    | <b>(112,128)</b>   | <b>(154,764)</b> |
| Décassements liés aux acquisitions des immobilisations        | (125,757)          | (163,657)        |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles | 13,629             | 8,893            |
| Autres mouvements   |                    |                  |
|   |                    |                  |
| <b>Flux de trésorerie de financement</b>                      | <b>(164,838)</b>   | <b>(333,468)</b> |
| Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice             | (168,419)          | (288,718)        |
| Dividendes convertis en actions                               | 104,284            |                  |
| Remboursement des dettes de financement                       | (43,772)           | (18,570)         |
| Coût de l'endettement   | (56,405)           | (26,650)         |
| Autres  | (526)              | 470              |
|   |                    |                  |
| Variation de trésorerie nette                                 | <b>(597,082)</b>   | <b>(550,927)</b> |
|   |                    |                  |
| Trésorerie d'ouverture  | <b>(524,108)</b>   | <b>26,819</b>    |
| Trésorerie de clôture   | <b>(1,121,190)</b> | <b>(524,108)</b> |